

Value-based Healthcare

By Florian Liberatore



Building Competence. Crossing Borders.

Winterthurer Institut für Gesundheitsökonomie)

Florian.liberatore@zhaw.ch

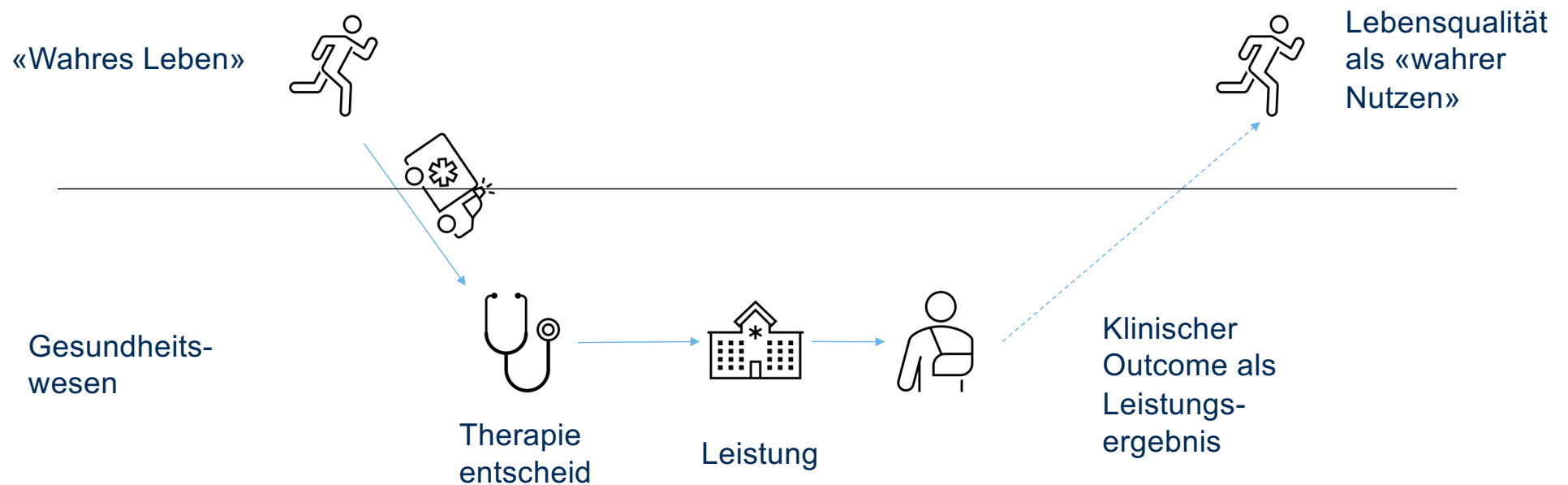
Der Value-based healthcare Ansatz

$$\text{Value} = \frac{\text{Patient Reported Outcome (\& Experience)}}{\text{Costs}}$$

Lebensqualität, krankheitsbezogene Symptome

Bewertung
Behandlungserfahrung

Die Grundidee von Value-based Healthcare



Lebensqualität ist messbar mittels Patient-reported Outcome Measures (PROMs)

$$\text{Value} = \frac{\text{Patient Reported Outcome \& Experience}}{\text{Costs}}$$

Quelle: Porter, M. E., & Teisberg, E. O. (2006). Redefining health care: creating value-based competition on results. Harvard business press.

Standardisierte, validierte...

...generische, und krankheitsspezifische PROM
(Patient-reported Outcome Measures)

...eingesetzt vor, während und nach der
Behandlung.

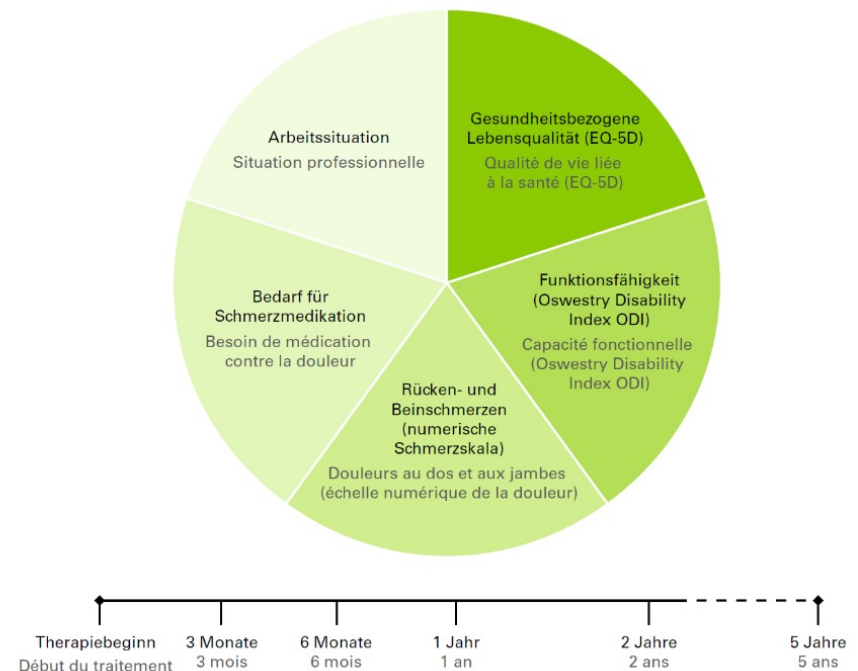
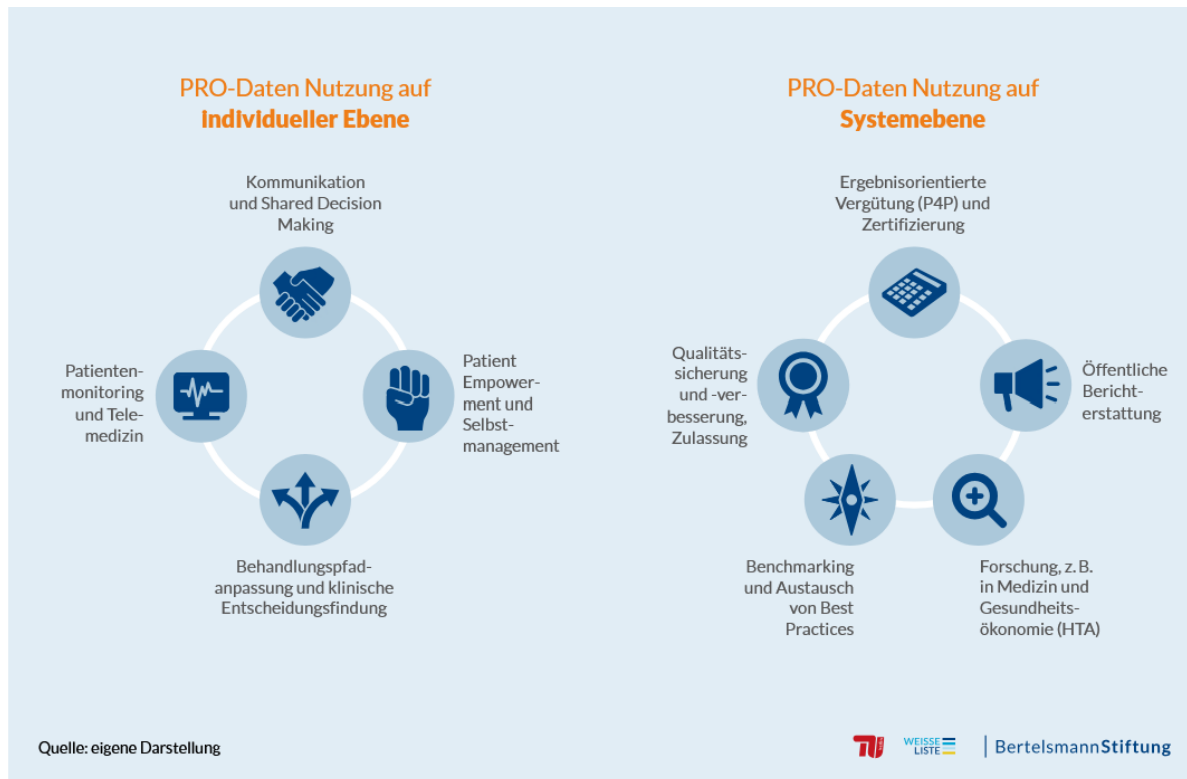


Abbildung 1: Empfohlene PROMs und Erhebungszeitpunkte für Patienten mit Low back pain (adaptiert, ICHOM). | Illustration 1: RRP recommandées et étapes de la collecte des données pour les patients atteints de lombalgie (adapté, ICHOM).

Quelle: Bilger, S.; Müller, A.; Rüter, F.; Cerrito, A. (2021): PROMs: Ergebnismessung aus Patientensicht, in Physioactive

Nutzen von PROM-Daten im Gesundheitswesen

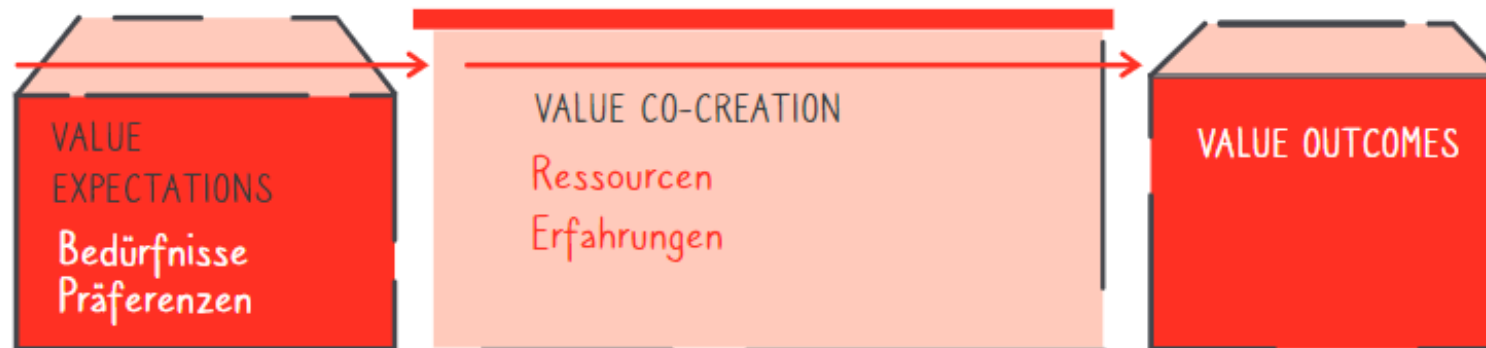


Quelle: Steinbeck, V., Ernst, S. C., & Pross, C. (2021). Patient-Reported Outcome Measures (PROMs): ein internationaler Vergleich. Bertelsmann Stiftung, Gütersloh.

PROM-Nutzung entlang der Patient Journey

- Anamnese, Indikationsstellung
- Kommunikation (als Grundlage für Shared Decision Making)
- Identifikation der Kernproblematik z. B. auf Ebene der Aktivitäten des täglichen Lebens
- Zielsetzung entsprechend der Kernproblematik

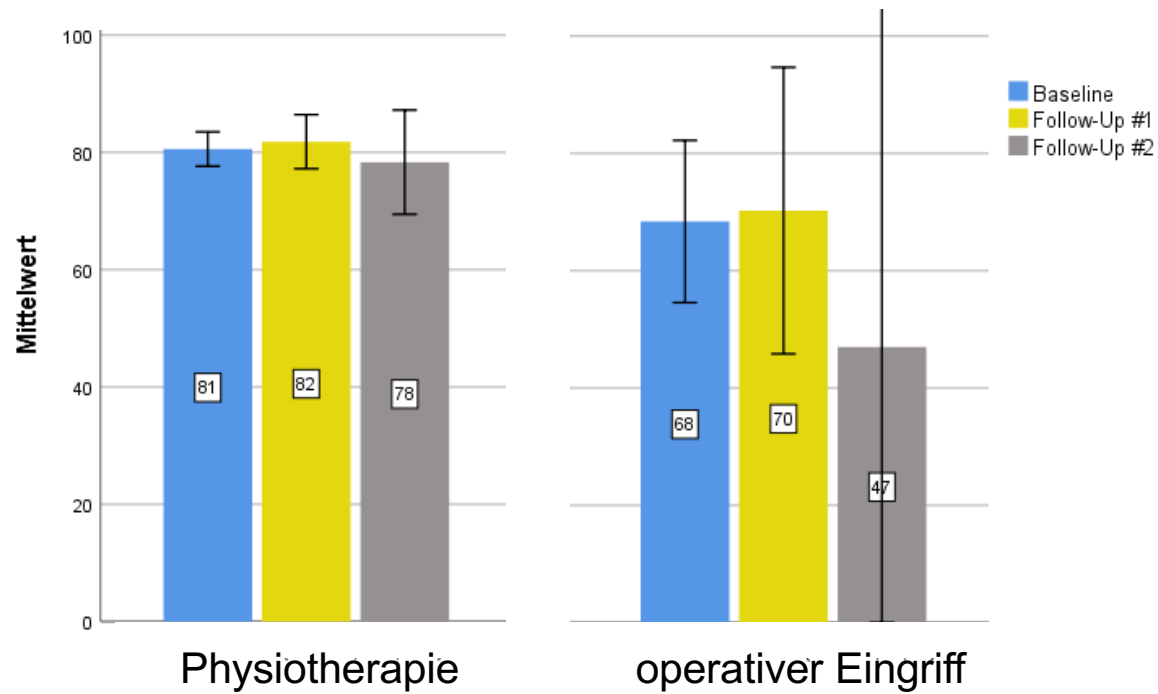
- Beurteilung des Behandlungsergebnisses aus Patientensicht.



- Beobachtung des Behandlungsverlaufs (ggf. auch als Symptommonitoring)

Quelle: Liberatore, F/Rüter, F. (2021): Value-based Healthcare, in Angerer, A. (Hrsg.), New Healthcare Management, MWV

Vergleiche zwischen Therapien basierend auf PROMs



Klinische Entscheidungsfindung mit PROM-Registerdaten

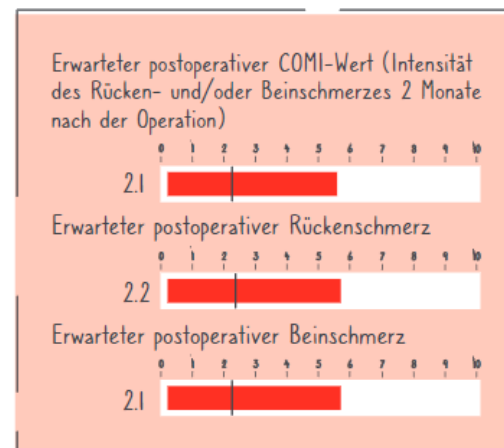
PROGNOSE TOOL

Input

Patientencharakteristika

Alter	60
Geschlecht	weiblich
BMI	20-25
Hauptbeschwerden	Beinschmerz
Präop. Beinschmerz	5 von 10
Präop. Rückenschmerz	8 von 10
Präop. COMI-Wert	7,3 von 10

Output (Prognose)



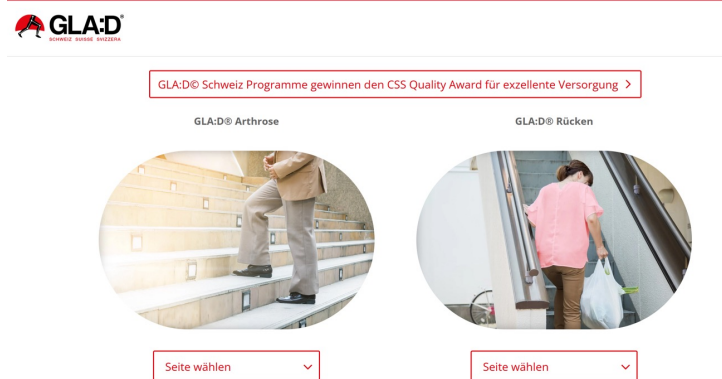
Quelle: Liberatore, F/Rüter, F. (2021): Value-based Healthcare, in Angerer, A. (Hrsg.), New Healthcare Management, MWV

Implementierungsschritte von Value-based Healthcare in der Leistungserbringung



Quelle: van der Nat, P. B. (2021). The new strategic agenda for value transformation. *Health Services Management Research*, 09514848211011739.

Initiativen im ambulanten Bereich: GLAD Programm



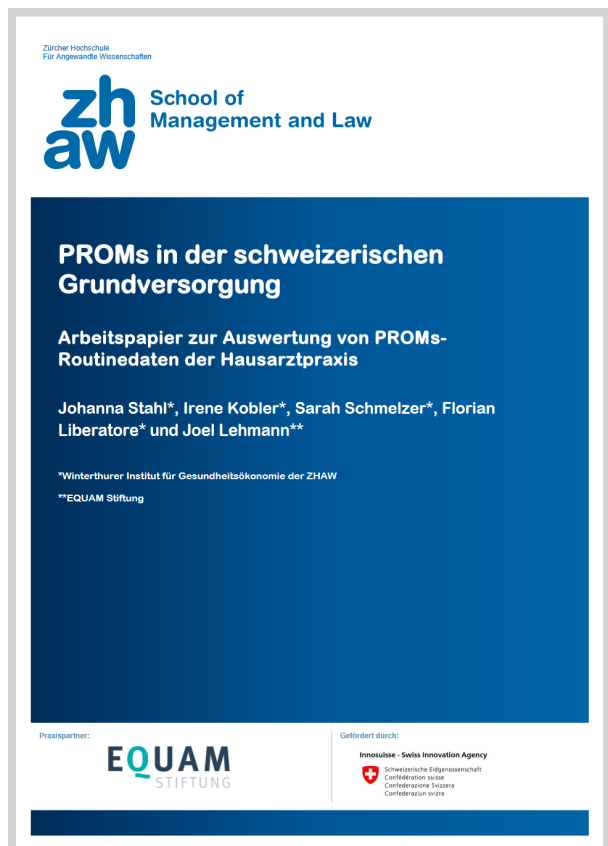
Quelle: <https://gladschweiz.ch/>

Die Programme GLA:D® Arthrose und GLA:D® Rücken

Das Programm für Menschen mit Knie- und Hüftarthrose wird in der Schweiz seit 2019 umgesetzt, das Rückenprogramm seit Sommer 2021. Beide Programme folgen international anerkannten Leitlinien und haben das Ziel Patient:innen zu befähigen, ihre Beschwerden im Alltag besser zu managen, ihre Lebensqualität zu verbessern und Operationen hinauszuzögern oder zu vermeiden. Die Inhalte setzen sich aus Beratung und Instruktion, gezielten Übungen sowie einer Qualitätskontrolle durch Datenerhebung zusammen. Ergebnisse dieser Qualitätskontrolle sind im [Jahresbericht](#) einsehbar.

Quelle: <https://www.zhaw.ch/de/gesundheit/institute-zentren/ipt/alle-news/news-detailansicht/event-news/gladr-schweiz-programme-erhalten-den-css-quality-award-2025>

Initiativen im ambulanten Bereich: Primary PROMs Projekt



PrimaryPROMs

Durchführende Organisation: [EQUAM Stiftung, Bern](#) 

Dauer der Finanzierung: 15.08.2024 - 31.12.2026

Gesprochener Betrag: CHF 385 000

<https://www.bag.admin.ch/bag/de/home/das-bag/organisation/ausserparlamentarische-kommissionen/eidgenoessische-qualitaetskommission-ekg/gewaehrte-finanzhilfen.html>

Quelle: <https://www.equam.ch/proms-arbeitspapier/>

Weitere Initiativen der EQK zum Thema PROMs und VBHC

Pilotprojekt zur Implementierung von Patient Reported Outcome Measures in der Schweiz: OpenPROMs

Projektinformationen

Pilotprojekt zur sektorübergreifenden Implementierung eines vollständigen, international etablierten und validierten PROMs-Sets für relevante Krankheiten / Gesundheitszustände oder spezifische Behandlungen (conditions) zur lokalen und nationalen datenbasierten Qualitätsentwicklung im Austausch mit den Patientinnen und Patienten.

Übertragen an: [Berner Fachhochschule](#), [Brightfish B.V.](#), [MIDATA Cooperative](#), [Insel Gruppe](#)
Dauer: 1.7.2023 – 31.12.2025
Budget: CHF 800 114

Ergebnisse

📄 [Konzeptbericht und Erhebungsinstrumente - Teil 1&2](#)
PDF | 10.07 MB | 22. Mai 2025

Zweites Pilotprojekt zur Implementierung von Patient Reported Outcome Measures (PROMs) in der Schweiz

Projektinformationen

Im Rahmen dieses zweiten Pilotprojekts sollen PROMs sektorübergreifend implementiert werden. Zudem sollen im Rahmen dieses Projektes weitere Erfahrungen in den Bereichen Datenerhebung, Datenauswertung, Datenpräsentation und Datennutzung durch Patientinnen und Patienten und Gesundheitsfachleute sowie zur Systemsteuerung gewonnen werden.

Übertragen an: [healthbrain GmbH](#), [Clinical Trial Unit Hirslanden](#), [Hirslanden AG](#), [Patientenstelle Zürich](#), [Intonate GmbH](#)
Dauer: 1.4.2025 – 31.12.2027
Budget: CHF 589 669

📄 [Pflichtenheft - Zweites Pilotprojekt zur Implementierung von Patient Reported Outcome Measures \(PROMs\) in der Schweiz](#)

PDF | 188.18 kB | 21. Mai 2025

Neue öffentliche Ausschreibungen

PROMs Harmonisierung Orthopädie

Eingabetermin für die Angebote ist der **30. April 2026**. Die Unterlagen sind in deutscher, französischer, italienischer oder englischer Sprache einzureichen. Fragen zur Ausschreibung sind schriftlich bis am 10. April 2026 möglich.

Unterlagen

PROMs Harmonisierung Kardiologie

Eingabetermin für die Angebote ist der **30. April 2026**. Die Unterlagen sind in deutscher, französischer, italienischer oder englischer Sprache einzureichen. Fragen zur Ausschreibung sind schriftlich bis am 10. April 2026 möglich.

Unterlagen

PROMs Harmonisierung Rheumatologie

Eingabetermin für die Angebote ist der **30. April 2026**. Die Unterlagen sind in deutscher, französischer, italienischer oder englischer Sprache einzureichen. Fragen zur Ausschreibung sind schriftlich bis am 10. April 2026 möglich.

Unterlagen

Quelle: <https://www.bag.admin.ch/de/eqk-laufende-programme-projekte-und-studien>

«Unser» EQK Qualitätsprogramm ambulante Physiotherapie

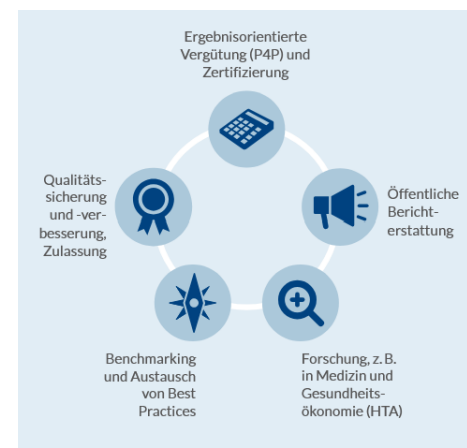
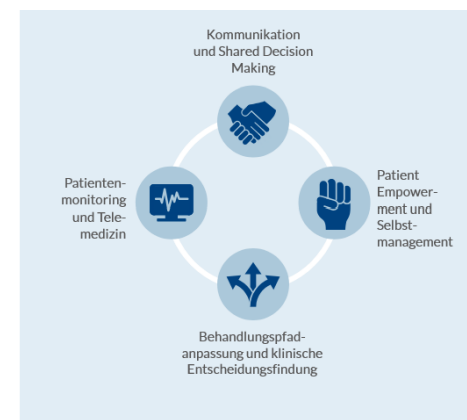
Medienmitteilungen

27. Januar 2026

Physioswiss lanciert nationales Programm zur Qualitätsentwicklung

Der Schweizer Physiotherapie Verband Physioswiss lanciert im Auftrag der Eidgenössischen Qualitätskommission (EQK) ein Qualitätsentwicklungsprogramm in der ambulanten Physiotherapie, das die Versorgungsqualität und Patientensicherheit stärkt und die Physiotherapie nachhaltig im Schweizer Gesundheitswesen verankert. Der Projektstart erfolgt im laufenden Quartal und das Programm ist auf eine Dauer von rund zehn Jahren angelegt.

Quelle: <https://physioswiss.ch/news/physioswiss-lanciert-nationales-programm-zur-qualitaetsentwicklung/>





<https://www.vbhc.ch>

Co-Design



Networking

Access to national and international network



Exclusive webinars

VBHC Suisse offers exclusive webinars on the topic of VBHC.



Digital platform

VBHC Suisse is working on a digital platform to build user knowledge.



Events

VBHC Suisse organizes events that serve to exchange experiences and maintain the network.

Take home messages

- Value-based Healthcare stellt den Nutzen für Patientinnen in den Mittelpunkt
- In der Physiotherapie ist es eigentlich kein neues Konzept
- Die Orientierung an VBHC wird die Rolle der Physiotherapie stärken
- Aber es heisst auch die konsequente Orientierung, Messung, und Sichtbarmachung von patientenrelevanten Outcomes, auch in der ambulanten Physiotherapie
- Mit dem Qualitätsprogramm ambulante Physiotherapie werden in den nächsten Jahren die notwendigen Grundlagen, Strukturen und Prozesse geschaffen.

PD Dr. Florian Liberatore

ZHAW School of Management and Law

Winterthurer Institut für Gesundheitsökonomie



Gertrudstrasse 8
8401 Winterthur



florian.liberatore@zhaw.ch
www.zhaw.ch/de/ueber-uns/person/drev/



+41 58 934 70 35



www.linkedin.com/in/dr-florian-liberatore-75014a123