
Procès-verbal de l'Assemblée générale 2025 de Physiofribourg, l'Association
Fribourgeoise de Physiothérapie (AFP)

Lieu : Restaurant La Poularde, 1680 Romont.
Date et heure : jeudi 20 mars 2025, 18h30.
Assemblée présidée par : M^{me} Gaëlle JUNGO, *présidente*.
Auteur du procès-verbal : M. Syméon CHARDONNENS, *secrétaire pour l'association*.

Liste des présences (54): BAERISWYL Anne, BAERISWYL Katrin, BARTH Stefan, BEKELAAR Willie, BOGNUDA Marie-Pierre, BÜHLMANN Brigitte, CASATI Martine, CASTELLA Cédric, CHARDONNENS Syméon, CONUS Xavier, COSARCA Mihaela, DEILLON Émilie, DEILLON Michaela, DESCLOUX Aline, DORTHE Sandrine, DUCRY Valérie, EGGERTSWYLER Béatrice, FLÜCK Damien, FOSCHINI Joanne, FRACHEBOUD Sarah, GEINOZ Maëlle, GLAUSER Adeline, GRANDJEAN BAUDOT Aline, GREMAUD Laetitia, GUEISSAZ Céline, GUENAUD Solange, HENCHOZ Françoise, JUNGO Gaëlle, KACZMARCZYK Tomasz, LA SPADA Fabio, LANG Jérémy, MAILLARD Marie, MARTI-SCHWAB Sandrine, MATHYS Sébastien, MAURON Magali, MOREL Florence, NIKLAUS Johannes, PACCAUD Marine, POLTERA Florence, RADU Augustina, RIBEIRO Rita, RIME Olivier, RISSE Lise, SCHAFER TERREAUX Véronique, SCHWALLER Robert, THUILLARD Olivier, TOFFEL Élodie, TOSCANELLI Sarah, VACHON Florence, VIPRET Julien, WAEBER Samuel, ainsi que MEILLARD Stéphanie (*comptable*), NECSERU Benoît (*secrétaire patronal*), SCHAFER Christian (*représentant de l'UPCF*).

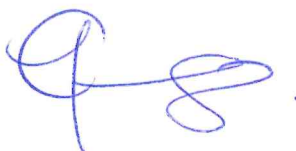
Liste des excusés (24): AEBISCHER Jacqueline und Bernhard, BEZZOLA Laetitia, BONVIN Arlette, DECOLLE Marie-Hélène, DELLEY-LESCRAUWAET Chantal, DREYER Céline, DESCHENAUX Stéphanie, HUG Simone, JAQUIER Mayra, KACZMARCZYK Kamila, KLAUS Stéphanie, LOETSCHER Pascal, OTTER-KAUFMANN Laurence, POCHON Bernard, POMELLE CLAVEL Florence, RHEME Nathalie, ROSA Mathilde, ROSSIER Sunila, SAUTAUD Corinne, SOBRAL Ivone, SIFFERT Christof, VANDEWEGHE Bruno, ZÜRCHER René.

1. Accueil, bienvenue

M^{me} Gaëlle JUNGO, présidente, ouvre l'Assemblée. Elle remercie les nombreux participants et présente les membres du comité.

2. Désignation des scrutateurs

Suite à l'expérience mitigée du vote informatique de l'année dernière, les votes se feront cette année à main levée, et à bulletin secret pour les élections de personnes.

A large, stylized handwritten signature in blue ink, likely belonging to the president or secretary.Handwritten initials in purple ink, possibly "NPP".

Quatre scrutateurs sont désignés. Il s'agit de MM. SCHAFER et NECSERU de l'UPCF, ainsi que de M^{me} Solange GUENAUD et M. Samuel WAEBER.

3. Approbation de l'Ordre du jour et du procès-verbal de l'Assemblée Générale 2024

L'assemblée générale **accepte** l'Ordre du jour et le procès-verbal de l'AG 2024 à l'unanimité.

4. Adoption des rapports annuels et vote sur la commission Prévention et Sport

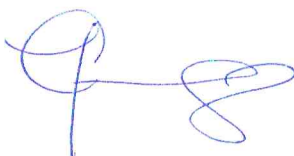
Rapport de la présidente : le rapport a été transmis à l'avance. M^{me} Gaëlle JUNGO ajoute encore qu'en décembre 2024, l'association comptait 377 membres dont 60 ODP, 3 passifs. Une proportion moitié/moitié de physio indépendants et de salariés. Le comité s'est réuni à 7 reprises, ainsi que pour la ½ journée stratégique, afin d'adapter la stratégie Physioswiss 2030 à notre association cantonale. Les projets non aboutis sont l'intégration de plus d'étudiants à Physiofribourg, mais les contacts ont été créés et cela devrait se faire en 2025. Et le projet Start ! Forum des métiers, qui n'a pas été développé faute de personnes pour assurer la présence au stand. Malgré le changement de 5/6 des membres du comité, l'avenir a été bien préparé.

Rapport de la Commission sport et prévention : le rapport a été transmis à l'avance. M^{me} Béatrice EGOUSSWYTER explique que passer sous la forme d'un groupe de travail permettra d'être plus précis et clair sur ce qui est attendu, et rejoint la demande des membres à savoir de pouvoir s'investir juste pour un moment, sans être lié à une commission. Le but est de continuer à assumer la présence physio au tournoi Sekulic et au Morat-Fribourg. Elle rappelle qu'on cherche encore 2-3 physio pour venir le 22 juin au tournoi Sekulic à St-Leonard.

L'assemblée générale **accepte** la dissolution de la commission Prévention et Sport avec 50 voix pour, 0 refus, 1 abstention. Un groupe de travail sera créé pour reprendre les missions.

Rapport de la Commission formation continue : le rapport a été transmis à l'avance. M^{me} Marie-Pierre BOGNUDA rappelle aux membres les formations 2025, notamment celles sur l'endométriose, les formations en pédiatrie avec M. BOULLERY et la formation sur la plagiocéphalie. Il y a notamment des formations dans le deuxième semestre en thérapie manuelle cervico-dorsale et lombopelvienne. Deux cours de gainage avec M^{me} DE GASQUET. Une formation sur la technique myofasciale oro-maxillo-faciale et le SAOS. M. Thierry BLAIN est aussi de retour pour le viscéral 2 et 3. La formation viscérale 1 sera probablement agendée en 2026. D'autres formations dont certaines avec M. ZANETTI. Le péri-natal et de l'ostéo-articulaire sont également programmés. M^{me} BOGNUDA recommande la formation sur les patrons moteurs, qui peut servir en neurologie mais pas seulement, avec un formateur du Canada. Elle invite les membres à poser leurs questions ou à proposer des thèmes de formation, présentement ou par mail. Aucune remarque n'est faite.

Rapport des délégués : le rapport a été transmis à l'avance. M^{me} Céline GUEISSAZ réexplique le rôle du délégué et rappelle qu'on cherche encore 2 personnes pour le poste de délégué et 2 personnes comme délégués suppléants. Cela consiste en une AG en mai/juin, une journée annuelle au mois de novembre, et la participation aux fenêtres d'information sur les avancées tarifaires tous les deux mois.



MD

Les rapports sont **approuvés** en bloc, à l'unanimité par 51 voix pour, 0 contre, aucune abstention.

5. Compte 2024

La comptable M^{me} Stéphanie MEILLARD rapporte une perte de 6'185.25 chf, mais qui est en amélioration par rapport à celle de l'an passé. M. Olivier THUILLARD lit le rapport de la vérification des comptes effectuée le 18 février 2025 aux Menteurs à Fribourg. Il souligne l'excellente tenue des comptes, faite avec clarté et exactitude. Il remercie M^{me} Stéphanie MEILLARD pour son travail et recommande à l'Assemblée générale d'approuver les comptes.

Le vote porte sur l'approbation des comptes et la décharge des organes de l'association.

L'assemblée générale **approuve** les comptes et **donne décharge** à la comptable, aux vérificateurs et au comité, à l'unanimité avec 51 voix pour, 0 refus, 0 abstention.

6. Présentation de la collaboration avec l'UPCF (Union Patronale du Canton de Fribourg)

M. Christian SCHAFER, directeur adjoint explique que l'UPCF représente des associations professionnelles dans plusieurs domaines d'activité, avec une branche dans le secteur de la santé. Ils sont notamment actifs dans les cours interpro et représentent des corporations au niveau cantonale comme la MFÄF (la société de médecine du canton de Fribourg), les pharmaciens, les opticiens et optométristes. Ils bénéficient de connaissance et d'expérience dans le secteur de la LAMal et peuvent s'adapter avec des prestations sur mesure en français et en allemand. Des salles de conférences sont à disposition dans leurs locaux au centre de Fribourg, et les membres de l'association peuvent profiter des compétences de leur service juridique, rompu aux questions du droit du travail.

M. Benoît NECSERU, secrétaire patronal, a la responsabilité d'accompagner Physiofribourg. Il habite à Tavel, a travaillé plus de 15 ans dans les assurances maladies et a été négociateur au sujet des tarifs Tarmed pour la partie Suisse Romande.

7. Adoption du budget prévisionnel 2025 et fixation de la part cantonale de la cotisation.

Le budget 2025, transmis à l'avance, est présenté par M^{me} Marie-Pierre BODNUDA, responsable du groupe de travail Budget. Le budget est volontairement pessimiste afin d'éviter les surprises. Pour rappel, le budget prévoit des recettes d'environ 167'000.- chf et des charges de 189'000.- avec un déficit de 22'000.- chf.

Ce budget déficitaire est dû à des charges exceptionnelles en lien avec les négociations tarifaires, à la création d'un fond de réserve ainsi qu'au choix de professionnaliser l'association. Le besoin de données pour négocier est nécessaire et 10'000.- chf ont été mis au budget. Un poste de dépense importante est aussi le soutien à hauteur de 5'000.- chf de Mains Libres, une plateforme en libre accès pour la recherche au niveau suisse.

Les solutions proposées par le groupe de travail Budget sont d'augmenter la cotisation, qui est à l'heure actuelle très basse comparé aux autres associations cantonales romandes, notamment Genève, Neuchâtel et Vaud, de louer les tables de traitements à d'autres

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "G. S.", is written over the page number.Handwritten initials "NPD" in purple ink are located in the bottom right corner of the page.

événements à Notre-Dame de la Route ainsi que de récupérer de nouveaux membres des secteurs hospitaliers en profitant de l'élection potentielle de M. Olivier RIME.

Les solutions pour limiter les dépenses sont de diminuer le nombre de membre au comité.

M. Cédric CASTELLA questionne au sujet des 5'000.- chf octroyés à la revue Mains Libres, une revue ostéo-physio. M^{me} Céline GUEISSAZ explique que Mains Libres est passé en Open Access, avec un accès libre aux publications et qu'ils ont besoin de financement d'associations mécènes. Ils sont soutenus par Swiss Universities et le projet est de qualité. Des contacts ont eu lieu avec M. Claude PICHONNAZ, rédacteur en chef de Mains Libres qui a abordé notre association et les autres associations romandes de Physioswiss. Une convention est signée jusqu'en 2028 avec une résiliation possible sur un préavis de 6 mois.

L'intérêt de ce partenariat est que Mains Libres fait un focus sur la suisse romande, et que les physiothérapeutes ont besoin de données suisses pour les négociations tarifaires. Un comité de pilotage garanti la qualité du projet. C'est Physiovalais qui représente Physiofribourg dans ce comité. Le financement est de 14.- / membre /année. Si les résultats en sont pas au rendez-vous il sera toujours possible de se retirer.

M. Olivier RIME entend la professionnalisation en cours, qu'il salue, mais considère le déficit comme conséquent. Il se demande si cela est viable à long terme. M^{me} Marie-Pierre BOGNUM répond que l'objectif est d'arriver à l'équilibre et de trouver des solutions pour y parvenir. L'année qui vient risque d'être décisive et il vaut mieux assurer pour garantir un tarif plus juste dans le cadre des négociations.

- L'assemblée générale **approuve** le budget 2025 avec 47 voix pour, 0 refus, 4 abstentions.

8. Élections (membres du comité, président, délégués, délégués suppléants)

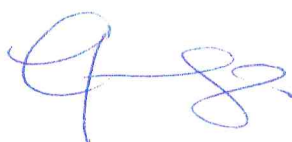
Pour les élections, les bulletins de vote sont pré-remplis avec des cases à cocher pour les candidats connus. Des lignes pointillées peuvent recevoir le nom des candidats de dernière minute.

Les candidats au poste de membre du comité se présentent succinctement : M^{me} Marie-Pierre BOGNUM déjà en poste depuis plusieurs années doit être réélue d'année en année, M. Jérémy LANG se propose dans le but de solidariser les physio ensemble pour améliorer les conditions de pratique de la profession, M. Olivier RIME a déjà tissé un bon réseau de liens professionnels et se réjouit d'œuvrer à un réseau cohérent dans les prises en charge physio.

Les candidats au poste de délégué sont les mêmes que pour le comité.

Les candidats au poste de délégué suppléant sont trouvés dans l'assemblée. Il s'agit de Mme Marine PACCAUD et de M. Samuel WAEBER. Ils sont gratifiés d'un chaleureux remerciement.

Les bulletins de vote sont récoltés par le secrétaire patronal et sont dépouillés durant la présentation sur de M. Olivier RIME sur *Hôpital sans pyjama*.



9. Présentation de *Hôpital sans pyjama*

M. Olivier RIME, responsable des services d'ergothérapie et de physiothérapie de l'HFR – Site de Fribourg a à cœur de rendre visible la réalité. Il expose des chiffres sur la difficulté rencontrée par les patients à rester actifs autant qu'à domicile durant leur séjour hospitalier et expose les solutions actuellement en place :

Communiquer sur la nécessité de faire 900 pas par jour pour éviter d'acquérir d'autres problèmes de santé que ceux pour lesquels ils sont venus. Recommander aux familles d'apporter des habits confortables pour bouger plutôt que des pyjamas, favoriser la participation des patients à des thérapies en groupe, pour s'activer physiquement en ayant du plaisir (*Flashmob* en musique, groupe de réentraînement, activité *Escape Room* et *Escape Hospital* pour faire travailler le cognitif et stimuler à se déplacer).

10. Retour des élections et divers

Sont **élus au comité** de Physiofribourg :

M^{me} Marie-Pierre BOGNUA, avec 50 voix.

M. Jérémy LANG, avec 50 voix.

M. Olivier RIME, avec 51 voix.

Sont **élus délégués** de l'association Physiofribourg :

M^{me} Marie-Pierre BOGNUA, avec 49 voix.

M. Jérémy LANG, avec 50 voix.

M. Olivier RIME, avec 51 voix.

Sont **élus délégués suppléants** de l'association Physiofribourg :

M. Samuel WAEGER, avec 50 voix.

Mme Marine PACCAUD, avec 50 voix.

A la présidence de l'association, la seule candidature reçue est celle de M^{me} Marie-Pierre BOGNUA, qui se présente brièvement. Elle est physiothérapeute, qui a eu des casquettes d'indépendante, de salariée, de responsable. Elle promeut l'intelligence collective et la gouvernance partagée. Elle est au comité depuis 6 ans et déléguée depuis 4 ans. Elle est stable et hyperpragmatique. Elle tient à faire avancer Physiofribourg sur des axes en accord avec les stratégies de la faïtière. La valeur du point tarifaire sera un enjeu central, ainsi que la communication en interne. Elle propose la mise en place d'une communauté whatsapp.

Durant le dépouillement des bulletins de vote pour la présidence, d'autres divers ont cours.

- M^{me} Séverine NAGER a représenté la physio au sein de la Commission de surveillance des professions de la santé et des droits des patients. S'adresser au secrétariat pour ceux/celles que le poste intéresse.
- M. Jérémy LANG informe qu'un groupe whatsapp sera proposé aux membres par le nouveau comité, dans le but d'amener de nouvelles idées, de promouvoir les rencontres



npp

entre physio et de communiquer facilement sur ce qui concerne l'association, comme par exemple les formations continues.

- Remerciements pour les membres sortant du comité, M^{me} Rita RIBEIRO, M^{me} Béatrice EGGERTSWYLER, M^{me} Céline GUEISSAZ, M. Syméon CHARDONNENS, ainsi que M^{me} Gaëlle JUNGO, présidente. Une attention chocolatée et un petit mot pour les remercier de leur grand engagement.

Est **élue présidente** de l'association Physiofribourg par l'Assemblée générale :

M^{me} Marie-Pierre BOGNUDA, avec 41 voix.

À noter que M. Olivier RIME obtient 1 voix et que 8 bulletins sont blancs.

La séance est levée aux alentours de 20h15, pour permettre de passer aux tables à côté dressées pour partager le repas.

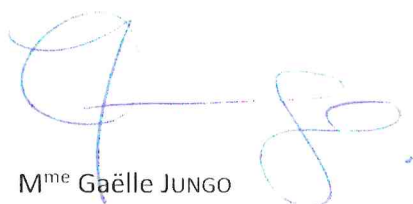
Appendice : rappel des mandats en cours.

Est en poste comme Vérificatrice des comptes suppléante jusqu'à l'AG 2026, M^{me} Willie BECKELAAR OTTOZ.

Est en poste comme Répondante pour Physiofribourg à la Commission romande de déontologie jusqu'à l'AG 2026 M^{me} Mathilde ROSA.

Est en poste comme Répondante suppléante pour Physiofribourg à la Commission romande de déontologie jusqu'à l'AG 2026 M^{me} Nathalie RHEME.

Présidente sortante

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Gaëlle JUNGO".

M^{me} Gaëlle JUNGO

Présidente nouvellement élue

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Marie-Pierre BOGNUDA".

M^{me} Marie-Pierre BOGNUDA