



Association cantonale
Fribourg

Assemblée générale 2026 Physiofribourg



Table des matières

Table des matières	2
CONVOCATION	3
Ordre du jour Assemblée générale 2026 Physiofribourg	4
1. Ouverture de l'Assemblée générale	4
1.1. Mot de bienvenue	4
1.2. Désignation des scrutateurs	4
2. Approbation de l'ordre du jour	4
3. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale précédente	4
4. Rapport de la présidence & du comité	5
5. Rapport de la formation continue	7
6. Rapport de la formation continue	8
7. Comptes de résultats 2025	9
8. Décharge formelle	10
9. Collaboration avec Ligue fribourgeoise contre le rhumatisme	10
10. Perspectives, projets & budget 2026	11
11. Présentation des candidats au comité Physiofribourg & élections	14
12. Intervention d'Aline Descloux pour PHYSIOSWISS	14
13. Propositions de modifications des statuts Physiofribourg	15
14. Divers	15
15. Clôture de l'assemblée générale & Apéritif	15



CONVOCATION

Le comité de Physiofribourg a le plaisir de convier ses membres à l'Assemblée générale ordinaire 2026.

Date : **jeudi 12 mars 2026 à 19h.**

Programme :

18h30 — Ouverture des portes

19h00 — Début de l'assemblée Générale selon l'ordre du jour

19h45 — intervention du Dr Grognez : « les partenariats et activités avec la Ligue fribourgeoise contre le rhumatisme »

20h45 – intervention d'Aline Descloux, vice-présidente de Physioswiss : « actualités Physioswiss »

21h00 — Moment convivial avec apéritif

Lieu : **UPCF Rue de l'Hôpital 15 1^{er} étage salle Europe à Fribourg.**

Le présent document regroupe :

- l'ordre du jour de l'Assemblée générale,
- le rapport annuel 2025,
- les éléments soumis à approbation lors de l'Assemblée générale.

Les documents détaillés relatifs aux comptes, au budget et aux modifications statutaires sont joints en annexe.



Ordre du jour

Assemblée générale 2026 Physiofribourg

1. Ouverture de l'Assemblée générale
 - 1.1. Mot de bienvenue
 - 1.2. Désignation des scrutateurs
2. Approbation de l'ordre du jour
3. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale précédente

4. Rapport de la présidence & du comité



PRIORITES 2025 DE L'ASSOCIATION

- Soutien à l'utilisation de la nouvelle structure tarifaire
- Renforcer la cohésion et les échanges entre physiothérapeutes (hospitaliers, salariés, indépendants)
- Améliorer la visibilité et la reconnaissance de la profession et de l'asso
- Renforcer l'engagement et la participation des membres



Présence de Physiofribourg au Sekulic 2025

Merci à Quentin Lishtensteiger, Madeleine Ritzenthaler, Célia Zorgati, Ana Soares, Sarah Fracheboud, Amélie Rouquette, Maxime Floc'h et Frédéric Egger pour leur investissement 😊

L'année 2025 a été marquée par une **année de transition et de structuration** pour Physiofribourg, avec ma prise de fonction au printemps et l'accueil du nouveau comité.

Printemps 2025 – Prise de fonction et structuration

Entre **mars et avril 2025**, la présidence a assuré la reprise des dossiers, la mise en place d'outils de travail collaboratifs digitalisés, la communication institutionnelle liée au changement de présidence ainsi que la préparation et la tenue de la **première séance de comité le 3 avril 2025**.

Cette période a également été consacrée à la planification stratégique, à la clarification des rôles de chacun et au renforcement des liens avec Physioswiss et les autres associations cantonales.

Mai 2025 – Journée stratégique et priorités

Le mois de **mai 2025** a été marqué par l'organisation et l'animation d'une **journée stratégique du comité (9 mai 2025)**, permettant de définir les priorités de l'association, notamment en matière de tarification, de cohésion professionnelle et de visibilité.

Les échanges avec les autorités cantonales autour des **autorisations de pratique** ont également été préparés et approfondis à cette période ainsi que la création et le développement de notre **communauté what's app** pour les échanges entre membres fribourgeois.

Juin 2025 – Représentation, dialogue institutionnel & Sekulic

En **juin 2025**, nous avons assuré la représentation de Physiofribourg lors de l'**Assemblée des délégués à Zurich** et avons poursuivi le dialogue avec la **DSAS**, notamment lors d'un entretien officiel le 24 juin 2025.

Une **formation en ligne liée à la nouvelle structure tarifaire** a été mise en place afin de préparer nos membres aux changements.



Présence de Physiofribourg au Sekulic 2025

Merci à Quentin Lichtensteiger, Sarah Fracheboud et Philippe Currat pour leur investissement 😊

Été – automne 2025 – Visibilité, réseaux, Morat Fribourg et dossiers stratégiques

Entre **juillet et octobre 2025**, nous nous sommes fortement investis dans :

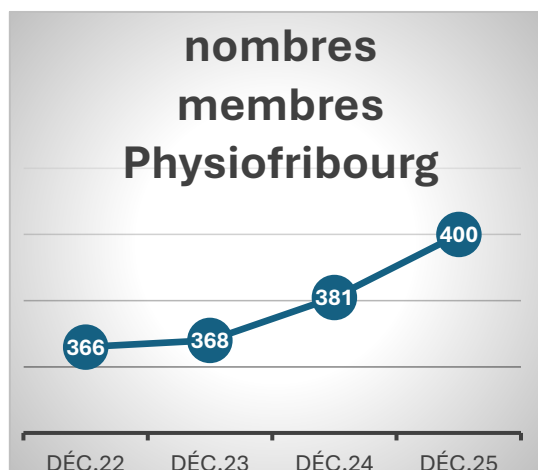
- le **soutien aux membres** face aux questions tarifaires par le biais de rencontres informelles, réponses diverses sur la communauté what s app,
- la **représentation de l'association** lors de la conférence des présidents (juillet) -et du **congrès Physioswiss** (octobre),
- le développement de projets de **visibilité et de prévention** (manifestations sportives : retour à Morat Fribourg, contacts RadioFribourg...),
- le suivi des dossiers stratégiques avec la DSAS et Physioswiss (tarifs LAA et LAMal, accès direct, prévention...).

Fin d'année 2025 – Bilan et préparation de l'avenir

Les mois de **novembre et décembre 2025** ont été consacrés à la participation à la **Journée annuelle des délégués** à Zurich, au bilan de l'année, à la préparation de l'Assemblée générale, ainsi qu'aux premiers échanges politiques en vue des négociations tarifaires cantonales.

Des discussions ont également eu lieu avec les partenaires cantonaux concernant les **autorisations de pratique pour les salariés** : la demande de suppression soutenue par Physioswiss n'ayant pas abouti à Fribourg, comme dans la majorité des cantons romands hors Genève, Physiofribourg reconnaît, d'un commun accord avec la DSAS, l'utilité de ce dispositif pour assurer une bonne visibilité du nombre de physiothérapeutes et de leur répartition géographique, le montant pratiqué à Fribourg demeurant **le plus bas** en Suisse romande.

Parallèlement, un **courrier a été adressé aux physiothérapeutes non membres** afin de les encourager à rejoindre l'association. Par ailleurs, cette période a permis la consolidation des **projets pour 2026**, notamment dans les domaines de la prévention et de la stabilité financière, ainsi que l'acceptation de la candidature de Marie-Pierre Bognuda à un CAS en **droit de la santé** et des assurances à l'UNIL et son intégration à la **Commission cantonale de promotion de la santé et de prévention de l'État de Fribourg** en qualité de présidente de l'association.



Augmentation du nombre de membres de 5% en 2025 : meilleure augmentation depuis des années !

Merci pour votre collaboration 😊

5. Rapport de la formation continue

En 2025, l'activité de formation continue s'est traduite par la proposition de 17 sessions de cours, organisées pour la plupart sur deux jours. Cinq formations ont dû être annulées ou reportées, principalement en raison d'inscriptions insuffisantes.

La gestion de ces formations a représenté un important travail administratif, avec plusieurs centaines d'échanges par courriel pour les inscriptions et désinscriptions, les réponses aux questions des participants, la coordination avec les enseignants, ainsi que la mise à jour du site de formation et des disponibilités.

Au total, environ 160 participantes et participants ont pris part aux formations proposées au cours de l'année.

Pour 2026, certaines formations rencontrent déjà un vif succès : les cours animés par Thierry Blain et Nassiah Fellmann sont complets depuis plusieurs mois, tandis que des places restent disponibles pour les autres formations du programme.

Cédric Castella a organisé en urgence une formation sur le traitement des grands brûlés en cabinet face aux demandes de membres en lien avec la triste actualité de cet hiver.

Les membres sont chaleureusement invités à transmettre leurs idées et souhaits de thématiques ou de formateurs à l'adresse suivante : formation@physiofribourg.org



Cédric Castella



Marie-Pierre Bognuda



Site de formation :

Notre Dame de la Route à
Villars sur Glane



Bernadette De gasquet <i>Gainage</i> module 1 couches supérieures, muscles dorsaux et abdominaux, muscles abdominaux 16 au 17 janvier 26	Bernadette De gasquet <i>Gainage</i> module 2 couches inférieures, muscles dorsaux et abdominaux 13 au 14 février 26	J.-M. Alzugurren-Daguerre <i>Traitement des grands brûlés</i> 10e pratique libérale 27 au 28 février 26	Marie de Faria e Castro <i>Droit du travail</i> En physiothérapie 21 mars 26
Olivier Rime <i>L'épaule</i> compréhension et rééducation 13 au 14 juin 26	de Gasquet <i>Compétence périnéo-abdominale</i> la rééducation, l'évaluation et la prévention 19 au 21 juin 26	Thierry Blain <i>Kinésithérapie néonatale</i> niveau 1 9 au 11 juillet 26 COMPLET	Thierry Blain <i>Kinésithérapie néonatale</i> niveau 4 20 au 22 août 26 COMPLET
Le Burn-Out Catherine Vozay Miguel Turis Ruiz Prise en charge active 11 et 12 septembre 26	Patrick Zanetti <i>Prise en charge des femmes enceintes et thérapie manuelle et posturale</i> 1 au 3 octobre 26	Patrick Zanetti <i>Osteopratique tissulaire</i> 5 au 7 octobre 26	Patrick Zanetti <i>Le nerf vague</i> pour tout le thérapeute manuelle 9 au 11 octobre 26
Mathilde Mangin <i>Analyse et adaptation des postes de travail</i> en lien avec le monde médical 18 novembre 26	Nassiah Fellmann <i>Périnée</i> Thérapie manuelle et posturale en 3 séances 30 au 31 novembre 26 COMPLET		

6. Rapport de la formation continue

→ Assemblées des délégués

Quelques 120 délégués et invités de Physioswiss se sont retrouvés en juin 2025 à Zurich à l'occasion de l'assemblée annuelle des délégués/e/s.

L'évènement s'est concentré sur :

- Les élections de l'organe de déontologie
- L'adoption de la nouvelle stratégie
- La révision des statuts
- Une table ronde sur des thèmes en lien avec la politique de santé

Physiofribourg 😊



→ Journée annuelle

En 2025, la journée annuelle a permis d'avancer sur le thème des nouvelles catégories de membres qui seront votées avec les cotisations associées en juin 2026.



- Fenêtres d'information 2025 : Osman et Mirjam ont échangé directement avec l'ensemble des délégués lors de 6 webinaires répartis sur l'année, afin de présenter les évolutions récentes et les thématiques clés de l'association.

Ce format régulier, interactif et accessible, a facilité la circulation de l'information, permis des clarifications rapides et renforcé la compréhension commune des enjeux. Il a ainsi contribué à améliorer significativement la qualité des échanges et la communication globale au cours de l'année.



7. Comptes de résultats 2025

Dans le cadre de la présentation des comptes 2025, le comité souhaite apporter quelques éléments de contexte utiles à leur compréhension.

Lors de l'établissement du budget 2025, une perte de CHF 21'763 était initialement prévue. L'exercice 2025 a toutefois été marqué par plusieurs évolutions importantes.

Le comité a été renouvelé dans sa quasi-totalité et sa taille a été réduite. Par ailleurs, une nouvelle collaboration avec l'Union patronale du canton de Fribourg a été mise en place dès avril 2025. Comme cela est habituel lors du démarrage d'une collaboration de cette ampleur, certains éléments organisationnels et financiers ont dû être ajustés progressivement.

En parallèle, le passage à une nouvelle équipe comptable a permis d'harmoniser certaines pratiques et d'affiner le traitement des écritures transitoires, dans une logique d'alignement avec les standards comptables actuels. Cette mise à niveau a conduit à des ajustements ponctuels en 2025, pour un montant d'environ CHF 20'000, notamment en lien avec les formations qui n'a malheureusement pas pu être comptabilisé dans les comptes de résultats 2025.

L'ensemble de ces éléments explique une perte supplémentaire de CHF 12'443 par rapport au budget initial, portant la perte totale de l'exercice 2025 à CHF 34'206.

Le comité tient toutefois à souligner qu'il s'agit d'une situation transitoire. Après plusieurs années de pertes, le comité a pour objectif de tendre vers un équilibre financier à partir de l'exercice 2026. Les fonds propres de l'association, qui s'élèvent à près de CHF 350'000, restent solides et la pérennité de l'association n'est en aucun cas remise en question.

Les comptes détaillés vous sont transmis en annexe.

Les membres qui souhaiteraient obtenir des précisions complémentaires peuvent adresser leurs questions par courriel à secretariat@fr.physioswiss.ch afin que nous puissions y répondre de manière structurée.

La comptabilité est tenue par des comptables diplômés de l'Union patronale, de manière indépendante, comme pour les autres associations dont l'UPCF assure le mandat. Elle a également été vérifiée par des membres de l'association conformément aux statuts.

Sur cette base, le comité propose à l'Assemblée générale d'approuver les comptes 2025 tels que présentés.

Nous remercions sincèrement Sarah Toscanelli et Olivier Thuillard pour la vérification des comptes.

8. Décharge formelle

Vote de décharge au comité, à la comptabilité et aux vérificateurs de compte.

9. Collaboration avec Ligue fribourgeoise contre le rhumatisme

Intervention du Dr Grognez président de la ligue



10. Perspectives, projets & budget 2026



PRIORITES AJOUTEES/ EN COURS

- Développer des **projets de prévention** ciblés (seniors, adolescents)
- Structurer le **lobbying cantonal** en lien avec Physioswiss
- Mieux connaître les **compétences et réalités des cabinets membres**



OPPORTUNITÉS POUR LES MEMBRES

- Nouvelles **formations continues ciblées** et adaptées aux besoins du terrain
- Création de **filières et cercles de qualité** HFR – cabinets indépendants
- Participation sur **RadioFribourg** à des émissions de vulgarisation en physiothérapie conseils à la population

En complément des **activités poursuivies en 2025**, à savoir :

- le soutien aux membres dans leurs demandes,
- le renforcement de la cohésion professionnelle,
- la représentation institutionnelle et le dialogue avec les autorités,
- ainsi que les actions de visibilité et de communication,

le comité souhaite proposer, pour la suite, plusieurs projets articulés autour des axes suivants :

- **Optimiser l'efficacité et la capacité d'action du comité** (outils, gouvernance) avec la candidature de deux nouveaux membres au comité fribourgeois



Loïc Collin

Physiothérapeute salarié OdP



Jean-Paul Vassali

Physiothérapeute salarié HFR

- **Amélioration des revenus des physiothérapeutes**
 - Poursuite des **négociations concernant la nouvelle structure et le point tarifaire LAMal**, en lien avec Physioswiss.
 - Renforcement des compétences en **droit de la santé et des assurances** (CAS suivi par la présidente).
 - Information et sensibilisation des **parlementaires cantonaux**, avec l'objectif d'encourager le dépôt d'une motion si nécessaire, en coordination préalable avec la DSAS.
- **Cohésion entre hospitaliers, salariés, indépendants et autres professions de santé**
 - Développement de **formations continues ciblées**, notamment sur la prise en charge des troubles neuro-fonctionnels et l'épaule en partenariat avec le HFR.
 - Mise en place et structuration de **cercles de qualité** (Parkinson, lipœdèmes, douleurs neuropathiques, Dry needling, pneumo, etc.), en intégrant, lorsque pertinent, d'autres professionnels de santé (médecins, ergothérapeutes).



Merci à **Séverine** pour son implication et tous nos vœux pour une belle retraite.



Gilles Clément va intervenir sur radioFr. pour une 1^{re} émission le **2 mars 26 en direct à 8h30** sur le thème « fausses croyances sur les lombalgies, le gainage et les postures »

Olivier Rime, membre du comité et responsable service physiothérapie/ergothérapie du HFR, va remplacer Séverine Nager à la Commission de surveillance des professions de la santé et des droits des patients et patientes.

Nous en profitons pour remercier chaleureusement Séverine pour ses 10 ans d'implication au sein de cette commission.

- **Visibilité et reconnaissance de la profession et de l'association**
 - Poursuite de l'**animation de manifestations sportives** (Sekulic, Morat 2026, et autres événements à définir : Ultra trail des Paccots ?).
 - Développement de projets de **prévention à destination des seniors**, avec dépôt d'un dossier auprès de la DSAS, de la promotion de la santé et collaboration avec la Ligue rhumatismale.
 - Lancement d'une **émission régulière sur RadioFribourg** dédiée aux thématiques de la physiothérapie (dès le 2 mars 2026).
 - Préparation du **Forum Start 2027**, avec une phase de préparation envisagée dès juin 2026 pour que notre profession soit mieux connue par les jeunes.

Dans ce contexte, voici l'orientation du budget 2026 que nous proposons :

Dans le cadre de l'élaboration du budget 2026, le comité a souhaité s'inscrire dans une logique de stabilité financière tout en permettant la poursuite de projets stratégiques utiles aux membres et à la visibilité de la profession. L'augmentation des cotisations entrée en vigueur en 2026 permettra de générer environ CHF 5'000 de recettes supplémentaires.

Par ailleurs, les charges structurelles de fonctionnement devraient rester globalement stables par rapport à l'exercice 2025.

Projets et investissements envisagés pour 2026

Les montants ci-dessous correspondent à des estimations budgétaires maximales, certains projets pouvant être adaptés en fonction de l'évolution financière de l'exercice.

Gouvernance et fonctionnement associatif

- Renforcement éventuel du comité (2 membres supplémentaires) :
-> CHF 6'000
- Adaptation des jetons de présence (incluant frais de déplacement) :
-> augmentation unitaire prévue (impact global intégré au budget global)

Communication et visibilité professionnelle

- Développement graphique (infographie, supports communication, supports AG, flyers, courriers)
-> environ CHF 1'000
- Campagne communication cabinets médicaux (affiches, courrier Toolkit Physioswiss) :
-> projet estimé à CHF 8'000, pouvant être réparti sur 2 à 3 ans
-> enveloppe 2026 estimée : CHF 2'000 à CHF 3'000

Affiches et plaques de comptoir en français et allemand que nous proposons d'envoyer à vos médecins prescripteurs.



Visibilité publique et médias

Participation émissions RadioFr (environ 6 passages) :

-> environ CHF 3'250 HT

Développement professionnel et expertise

Participation financière à hauteur de 50% du cout du **CAS en gouvernance des systèmes de santé** que suit Marie-Pierre Bognuda (présidente Physiofribourg) sous réserve de la réussite du CAS concerné et du maintien à la fonction de présidence jusqu'à la fin du mandat :

-> environ CHF 3'750



Soutien à la revue digitalisée Mains Libres

Le soutien financier au journal Mains libres a été budgété à hauteur de CHF 4'466 pour 2026 soit CHF 14/membre (identique 2025 à ajuster selon nb membres).

Le journal est proposé sous forme digitalisée et en accès libre.

Une enquête a été réalisée auprès des membres fribourgeois afin d'évaluer l'intérêt pour ce support. Le nombre de réponses reçues a été limité (14 réponses), ce qui rend l'interprétation globale difficile.

Dans ce contexte d'évolution du format et des usages, le comité propose de soumettre au vote des membres le maintien ou non de ce soutien financier dans le budget 2026.



11. Présentation des candidats au comité Physiofribourg & élections

Les candidatures des deux nouveaux membres du comité, Jean Paul Vassali et Loïc Collin figurent en annexe du présent rapport.



Loïc Collin

Physiothérapeute salarié OdP



Jean-Paul Vassali

Physiothérapeute salarié HFR

12. Intervention d'Aline Descloux pour PHYSIOSWISS

Actualités nationales, perspectives professionnelles et échanges présentées par Aline Descloux vice-présidente Physioswiss





13. Propositions de modifications des statuts Physiofribourg

Propositions de modifications des statuts Physiofribourg

La modification des statuts cantonaux s'inscrit dans la continuité de la révision des statuts de Physioswiss, adoptée lors de l'Assemblée des délégués 2025. À cette occasion, nous avons profité de cette démarche pour faire réviser nos statuts par une juriste de l'UPCF, afin d'en clarifier et d'en améliorer les termes

Vous les trouverez en annexe.

14. Divers

15. Clôture de l'assemblée générale & Apéritif